

Jaarverslag 2018
Stichting Steunfonds
Kind en Onderwijs
Rotterdam

Inhoudsopgave

A Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag	
Gegevens over de rechtspersoon	3
Bestuursverslag	3
B Jaarrekening	
B1 Balans per 31 december 2018	5
B2 Staat van baten en lasten 2018	7
B3 Kasstroomoverzicht 2018	8
B4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018	9
B5 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	11
B6 Niet uit de balans blijvende verplichtingen	12
B7 Overzicht verbonden partijen	12
B8 Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	13
B9 Gebeurtenissen na balansdatum	14
B10 Formele vaststelling jaarverslag 2018	14
C Overige Gegevens	
C1 Controleverklaring	15

A Toelichting op onderdelen van het Jaarverslag

Gegevens over de rechtspersoon

Naam instelling	Stichting Steunfonds Kind en Onderwijs Rotterdam
Adres	Benthuizerstraat 101
Postadres	Postbus 22009
Postcode / Plaats	3003 DA Rotterdam
Telefoon	010-4125101
Fax	010-4127818
E-mail	bureau@kindenonderwijsrotterdam.nl
Internet-site	www.kindenonderwijsrotterdam.nl
Contactpersoon	R. van den Berg
Telefoon	010-4125101
Fax	010-4127818
E-mail	r.vandenberg@kindenonderwijsrotterdam.nl

Bestuursverslag

Stichting Steunfonds Kind en Onderwijs Rotterdam heeft haar doelstelling en richtlijnen beleggingsbeleid bij de oprichting in 2008 vastgelegd.

Doelstelling

Stichting Steunfonds Kind en Onderwijs Rotterdam (hierna: Steunfonds) heeft als doel het bevorderen, instandhouden en uitbreiden van het Christelijk primair onderwijs te Rotterdam, specifiek voor de scholen van de Stichting Kind en Onderwijs Rotterdam.

Het Steunfonds stimuleert en initieert projecten die de leerlingen en medewerkers in staat stellen het onderwijs te volgen respectievelijk te geven waardoor de kwaliteit van het onderwijs wordt verbeterd.

Vermogensbeheer

In 2018 heeft de Stichting een aanbesteding voor het vermogensbeheer van het Steunfonds uitgeschreven. Aan de aanbesteding is het vaststellen van een nieuw treasury statuut vooraf gegaan.

De aanbesteding is gewonnen door de vermogensbeheerder IBS Capital Allies (IBS). Eind 2018 en begin 2019 zijn de middelen beschikbaar gesteld aan IBS.

Richtlijnen inzake het beleggingsbeleid

De verdeling van beleggingen over verschillende beleggingscategorieën (aandelen, vastgoed en vastrentende waarden) dient vastgelegd te worden. Bij het bepalen van de asset-allocatie dient de vermogensverdeling zodanig te worden vastgesteld dat het rendement gemaximaliseerd wordt gegeven het maximaal toelaatbare risico criterium.

	Minimaal	Maximaal	Neutraal
Aandelen	15%	55%	40%
Investment grade obligaties	20%	70%	35%
Hoogrentende Obligaties	10%	50%	25%
Cash	0%	20%	0%

De asset allocatie "Neutraal" vormt het uitgangspunt voor de beleggingsportefeuille. Wanneer bijzondere marktomstandigheden aanleiding vormen kan een belegging zich richten op het minimum of maximum. Ook vanwege interne factoren te verwachten stortingen in of onttrekkingen van het fondsvermogen kan van de neutrale bandbreedte worden afgeweken. Afwijkingen van en daarmee het beleggen buiten de bandbreedte behoeven de uitdrukkelijke toestemming van het bestuur.

Ontwikkeling financiële markten 2018

In 2018 is de beweeglijkheid van de koersen op financiële markten in 2018 sterk toegenomen, waar 2017 een stabiele koersbeweeglijkheid liet zien.

Financiële markten kampten gedurende het jaar met negatieve koerscorrecties. Met name de laatste maanden van 2018 zijn de beurzen heel snel en fors gedaald.

Belangrijke oorzaken waren :

- De tegenvallende economische groei wereldwijd,
- het steeds krappere monetaire beleid van centrale banken (met name in Amerika) en
- de verdere escalatie van het handelsconflict tussen de VS en China.

Het verlies van de koersen bedroeg ten opzichte van 31-12-2017 € 436.397

Treasury

Het Steunfonds heeft in 2018 schenkingen ontvangen ten behoeve van het project Hoogbegaafdheid en besloten deze schenkingen beschikbaar te stellen aan de Stichting Kind en Onderwijs Rotterdam, specifiek de Talma school afdeling Hoogbegaafden.

In 2017 was de waarde van de effectenportefeuille € 5.101.197. In het jaar 2018 is deze gedaald naar € 4.664.800.

Effecten Portefeuille		Koerswaarde		Koers
Aandelen	Aantal	31-12-2017	31-12-2018	31-12-2018
Citadel Value FD P (fondscode 22984)	10.000	2.147.900	1.896.600	189,66
T&P ALLEGRETTO (fondscode 29008)	110.000	1.009.800	983.400	8,94
Obligaties	Nominaal	3.157.700	2.880.000	
MS SDGP 100 Index note 2016-2023 26-01	950.000	991.990	905.160	95,28%
Natixis IStoxx50 note 2016-2023 25-01	950.000	951.507	879.640	92,59%
Totaal		1.943.497	1.784.800	
		5.101.197	4.664.800	

Toelichting T&P Allegretto

Op voordracht van Stichting T&P Prioriteit hebben de aandeelhouders van Allegretto Fund op 31 december 2018 besloten Allegretto Fund te ontbinden. Als vereffenaar is T&P Fund Management B.V. benoemd.

Tijdens de vereffening blijven de statuten voor zover mogelijk van kracht. Uit hetgeen na voldoening van alle schulden van het vermogen van de vennootschap is overgebleven, wordt, zo mogelijk, allereerst aan de houder van het prioriteitsaandeel het nominale bedrag van dat aandeel uitgekeerd. Hetgeen daarna resteert wordt uitgekeerd aan de houders van gewone aandelen, in verhouding tot het nominale bedrag van ieders bezit aan gewone aandelen.

De directie van Allegretto Fund heeft de beleggingen van Allegretto Fund reeds vooruitlopend op het besluit van de aandeelhouders van Allegretto Fund zo veel mogelijk te gelde gemaakt.

Op 14 mei 2019 is het onderstaande besluit genomen inzake de opheffing T&P Allegretto Fund per 31-12-2018 welke een waarde heeft in het jaarverslag van EUR 983.400.

1. een eerste liquidatie-uitkering aan de aandeelhouders te doen van EUR 6,50 per gewoon aandeel (voor het Steunfonds €
2. alle relevante partijen, inclusief aandeelhouders, bewaarder, administrateur, fund agent, vermogensbeheerder, de prioriteit en AFM, op de hoogte te stellen van het genoemde besluit;
3. een volmacht te verlenen aan IQ EQ Netherlands N.V. voor het verrichten van de betalingen aan de certificaathouders en elke andere handeling die noodzakelijk is inzake deze liquidatieuitkering;
4. een volmacht te verlenen aan InsingerGilissen Bankiers N.V. voor het verrichten van de betalingen aan de beursgenoteerde aandeelhouders en elke andere handeling die noodzakelijk is inzake deze liquidatie-uitkering.

Het bestuur van het Steunfonds verwacht dat het resterende deel geïnd zal worden en derhalve is er geen afwaardering gedaan.

B Jaarrekening

B1 Balans per 31 december 2018

1 Activa	31-12-2018 €	31-12-2017 €
Vlottende activa		
1.6 <u>Effecten</u>		
1.6.1 Effecten	<u>4.664.800</u> 4.664.800	<u>5.101.197</u> 5.101.197
1.7 <u>Liquide middelen</u>	<u>87.325</u>	<u>168.875</u>
<u>Totaal vlottende activa</u>	<u>4.752.125</u>	<u>5.270.072</u>
 <u>Totaal activa</u>	 <u>4.752.125</u>	 <u>5.270.072</u>

2 Passiva	31-12-2018 €	31-12-2017 €
2.1 <u>Eigen vermogen</u>		
2.1.1 Stichtingskapitaal	3.333.588	3.333.588
2.1.3.b Bestemmingsreserves	<u>154.129</u>	<u>594.563</u>
Totaal eigen vermogen	3.487.717	3.928.151
2.6 <u>Kortlopende schulden</u>		
2.6.8 Overige kortlopende schulden	<u>1.264.408</u>	<u>1.341.921</u>
	1.264.408	1.341.921
	<u> </u>	<u> </u>
 Totaal passiva	 <u>4.752.125</u>	 <u>5.270.072</u>

B2 Staat van baten en lasten 2018

	2018 €	2017 €
3 Baten		
3.5 Overige baten	<u>76.233</u>	<u>103.344</u>
Totaal baten	76.233	103.344
4 Lasten		
4.4 Overige instellingslasten	<u>80.281</u>	<u>107.420</u>
Totaal lasten	<u>80.281</u>	<u>107.420</u>
Saldo baten en lasten	-4.048	-4.076
5 Financiële baten en lasten	<u>-436.386</u>	<u>169.537</u>
Exploitatieresultaat	<u>-440.434</u>	<u>165.461</u>
De bestemming van het resultaat 2018 is als volgt :		
Bestemmingsreserves algemeen	-4.037	
Ongerealiseerd koersresultaat	<u>-436.397</u>	
Totaal	<u><u>-440.434</u></u>	

B3 Kasstroomoverzicht 2018

	2018 €	2017 €
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo baten en lasten	-4.048	-4.076
Aanpassing voor :		
Mutaties financiële vaste activa	<u>436.397</u>	<u>-169.487</u>
Mutaties werkkapitaal		-169.487
- Kortlopende schulden	<u>-77.513</u>	<u>103.343</u>
	<u>-77.513</u>	<u>103.343</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	354.836	-70.220
Ontvangen interest	11	50
(On) gerealiseerde koersresultaten	<u>-436.397</u>	<u>169.487</u>
	-436.386	169.537
	-81.550	99.317
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>		
Financiële vaste activa	<u>0</u>	<u>0</u>
	0	0
	<u>-81.550</u>	<u>99.317</u>
<u>Mutatie liquide middelen</u>	<u>-81.550</u>	<u>99.317</u>
Beginstand liquide middelen	168.875	69.558
Mutatie liquide middelen	<u>-81.550</u>	<u>99.317</u>
<u>Eindstand liquide middelen</u>	<u><u>87.325</u></u>	<u><u>168.875</u></u>

B4 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018

Algemeen

Juridische structuur

De rechtspersoonlijkheid is een stichting. De stichting is opgericht op 5 februari 1985 en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41128832.

Doel

De stichting heeft ten doel het bevorderen, instandhouden en uitbreiden van het Christelijk primair onderwijs te Rotterdam en omgeving, alsmede het steunen van onderwijsprojecten die gelieerd zijn aan de stichting.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door het verlenen van al dan niet geldelijke steun aan de te Rotterdam gevestigde organisatie : Stichting Kind en Onderwijs Rotterdam.

Verslaaqqevinsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2018, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2018.

Toegepaste standaarden

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn conform de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of (indien lager) de actuele waarde.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De jaarrekening 2018 van Stichting Steunfonds Kind en Onderwijs Rotterdam is tevens opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Kind en Onderwijs Rotterdam op grond van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen voor waardering van activa, passiva en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's zijn overgedragen aan de stichting.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, geldmiddelen en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Effecten en overige te betalen posten

Deze financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Voor kortlopende vorderingen en verplichtingen waar geen expliciete rente wordt berekend en sprake is van korte looptijden, is het effect van het disconteren in het algemeen gering. Voor deze posten is de nominale waarde gehanteerd als invulling van de

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (indien materieel). Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Effecten

De waardering van effecten is toegelicht onder het hoofdstuk financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen.

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves, de bestemmingsreserves en de bestemmingsfondsen gepresenteerd. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van het Bestuur. Indien een beperktere bestedingsmogelijkheid door de organisatie is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. Indien de beperktere bestedingsmogelijkheid door derden is aangebracht, dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofdstuk financiële instrumenten.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

B5 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1 Activa

1.6 Effecten

	Boekwaarde 31-12-2017 €	Aankopen 2018 €	Verkopen 2018 €	Koers- resultaat 2018	Boekwaarde 31-12-2018 €	Nominale waarde of garantiewaarde
1.6.1 Effecten						
1.6.1.1 Obligaties	1.943.497	0	0	-158.697	1.784.800	1.900.000
1.6.1.2 Aandelen	3.157.700	0	0	-277.700	2.880.000	Niet van toepassing
Totaal financiële vaste activa	5.101.197	0	0	-436.397	4.664.800	

De nominale waarde is de waarde die bij uitloting of einde van de looptijd van de obligatie wordt uitgekeerd.

Effecten Portefeuille

Aandelen	Aantal	Koerswaarde		Koers
		31-12-2017	31-12-2018	
Citadel Value FD P (fondscode 22984)	10.000	2.147.900	1.896.600	189,66
T&P ALLEGRETTO (fondscode 29008)	110.000	1.009.800	983.400	8,94
Obligaties	Nominaal	3.157.700	2.880.000	
MS SDGP 100 Index note 2016-2023 26-01	950.000	991.990	905.160	95,28%
Natixis IStoxx50 note 2016-2023 25-01	950.000	951.507	879.640	92,59%
Totaal		5.101.197	4.664.800	

De aandelen T&P ALLEGRETTO zullen in 2019 worden vereffend en zijn derhalve kortlopend.

1.7 Liquide middelen

	31-12-2018 €	31-12-2017 €
1.7.2 Banken	87.325	168.875
Totaal liquide middelen	87.325	168.875

2 Passiva

2.1 Eigen vermogen

	Saldo 31-12-2017 €	Mutaties		Saldo 31-12-2018 €
		Bestemming	Resultaat	
2.1.1 Stichtingskapitaal	3.333.588	0	0	3.333.588
2.1.2 Algemene reserve	0	0	0	0
	3.333.588	0	0	3.333.588
Bestemmingsreserves				
2.1.3.b Bestemmingsreserves algemeen	46.767	-4.037		42.730
2.1.3.b Ongerealiseerd koersresultaat	547.796	-436.397		111.399
	594.563	-440.434		154.129
Totaal eigen vermogen	3.928.151	-440.434		3.487.717

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

Ingevolge de Wet op het primair onderwijs wordt het resultaat van het verslagjaar verrekend met de reserve van de instelling.

De bestemming van het resultaat 2018 is als volgt :

Bestemmingsreserves algemeen	-4.037
Ongerealiseerd koersresultaat	-436.397
Totaal	-440.434

2.4 Kortlopende schulden

	31-12-2018 €	31-12-2017 €
2.4.9 Overige kortlopende schulden		
Rekening Courant Stichting Kind en Onderwijs	1.264.408	1.341.921
	1.264.408	1.341.921
Totaal kortlopende schulden	1.264.408	1.341.921

De posten opgenomen onder de kortlopende schulden hebben allen een looptijd van minder dan 12 maanden.

B6 Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn geen langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen.

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

De leden van de Raad van Toezicht en het bestuur verrichten hun functie onbezoldigd.

B7 Overzicht verbonden partijen

Beslissende zeggenschap	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen Vermogen 31-12-2018	Exploitatie saldo 2018	Consolidatie
Stichting Kind en Onderwijs Rotterdam	Stichting	Rotterdam	4	€ 16.941.395	€ 635.081	Ja

Code activiteiten: 4. overige

B8 Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

3	Baten	2018		2017
		<u>€</u>		<u>€</u>
3.5	Overige baten			
3.5.8	Schenken	<u>76.233</u>		<u>103.344</u>
	Totaal overige baten	<u>76.233</u>		<u>103.344</u>
4	Lasten			
4.4	Overige instellingslasten			
4.4.4	Overige instellingslasten			
	Project Hoogbegaafdheid	76.233		103.344
	Provisie, bewaar en bankkosten	<u>4.048</u>		<u>4.076</u>
		80.281		107.420
	Totaal instellingslasten	<u>80.281</u>		<u>107.420</u>
5	Financiële baten en lasten			
5.1	Rentebaten			
5.1.1	Rentebaten	<u>11</u>		<u>50</u>
			11	50
5.3	Waardeverandering financiële vaste activa en beleggingen			
5.3.1	Resultaat waardering koers effecten	<u>-436.397</u>		<u>169.487</u>
		-436.397		169.487
	Saldo financiële baten en lasten	<u>-436.386</u>		<u>169.537</u>

B9 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan met een significante invloed op het resultaat en het vermogen van de organisatie.

B10 Formele vaststelling jaarverslag 2018

Het jaarverslag 2018 is vastgesteld door het College van Bestuur op,

...../...../.....

Handtekening voorzitter

R. van den Berg

Het jaarverslag 2018 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op,

...../...../.....

Handtekeningvoorzitter:

Mevr. Ir J.E. Kallenbach-Heinen (namens de leden van de Raad van Toezicht)

- C Overige gegevens**
- C1 Controleverklaring**